

Paul Hol, Irene Mkwawa-Kasyanju en Isabelle Hol planten een jubileumboom.

# 25 jaar bomen planten

In 1993, toen FSC-certificering op kwam zeten, begon Form met het begeleiden en adviseren van bosconcessiehouders bij hun duurzame houtproductie. "In feite hebben wij in West- en Centraal-Afrika en Kalimantan vrijwel alle 'front running' bedrijven begeleid op het gebied van FSC", vertelt Hol. "Dit is in combinatie met de assessment van PEFC onze grote expertise. PEFC keurt over de hele wereld de landencertificaten."

## Bosbouwinvestering

De andere expertise heeft meer te maken met bosbouwinvesteringen. Sinds 2007 levert Form International alle technische expertise aan plantagebedrijven en investeringen. Daar hoort trainen en FSC-advisering bij, maar ook het algemeen onder duurzaam beheer brengen van bossen. Daarnaast trad Paul Hol in 2009 als één van de aandeelhouders en CEO aan bij Sustainable Forestry Investments. SFI investeert vooral in grootschalige duurzame bosbouwprojecten.

Inmiddels is er bij Form Ghana Ltd. een grote teakplantage gerealiseerd en in Tanzania, waar SFI Tanzania Ltd. werkzaam is, worden sisal, eucalyptus en teak verbouwd. In totaal is er nu 12.000 hectare gerealiseerd met vijftien miljoen bomen en circa 2.500 werkne-

mers. Hier komen de uitgebreide internationale ervaringen als bosbouwadviseur met als specialiteit duurzaam bosbeheer, herbebossing en certificering weer samen. Hol ziet voor duurzaam plantagebeheer een grote toekomst weggelegd. Alles bij elkaar heeft SFI al vijftig miljoen euro geïnvesteerd in deze duurzame vorm van bosbouw.

## Het moet anders


"Wij zijn gestart in bossen in de tropen met het begeleiden van FSC-certificering, daar moeten we mee door. Het is belangrijk dat er duurzaam verbouwd wordt", vindt Paul Hol. "Iedereen richt zich op die natuurlijke bossen. Maar ieder jaar zie je weer berichten dat er veertien miljoen hectare bos weg is." Hij bedacht dat het anders moest. In 2000 nam Hol zich voor een grote speler te worden in bosaanleg, omdat de bossen verdwijnen. Vanuit die visie startte hij in Ghana een pilot. In 1980 groeide in dat land nog acht miljoen hectare bos, nu is dit nog slechts een miljoen hectare. De kap zit op dit moment op maximaal een miljoen kubieke meter duurzame kap per jaar terwijl de verwerkingscapaciteit het driedubbele is, dus illegale kap. Belangrijk voor Hol was dat de landlease naast de overheid ook getekend kon worden

met de lokale bevolking. Daar wijzigde in Ghana in 2006 de wet voor. Samen dragen maakt een project sterker. Op de Klimaatpact in 2015 is besloten dat er in 2030 in totaal 100 miljoen gedegradeerd land teruggebouwd moet zijn naar bos.

"Wij hebben als particuliere investeerders getekend met vier andere bedrijven en twaalf overheden", zegt Hol. "Wij willen de komende jaren doorgroeien naar een investering van 150 miljoen euro. We plukken nu de eerste vruchten van de eerste aanplant. Door nauw met de bevolking samen te werken is er een sterke sociale controle; deze mensen zien de pluspunten van deze samenwerking."


## Agroforestry

Bananenplanten op de grond van een ander kap je niet zomaar. Dat is het eerste conflict. "Groenten mag je tussen onze bomen zetten. De bevolking wiedt zo ons onkruid en de samenwerking wordt er beter van; ze beschermen hun landbouwgrond, dus ook de bomen. Samenwerken met de bevolking, het genereren van inkomsten voor hen door de pacht en het afstaan van een percentage bij oogsten geven meerwaarde. We willen een soort ontwikkelingsproject starten van 100.000 hectare om onze plantage heen,



Form International vierde haar 25-jarig bestaan met de opening van een pand op de nieuwe locatie in Hattem. Wat een kwart eeuw geleden begon als een raadgevend en begeleidend bedrijf in de bosbouw en certificering, is uitgegroeid tot een kennisbedrijf in de certificering en begeleiding van bosbouw en plantages. Drijvende kracht is eigenaar Paul Hol, met zijn visie en enthousiasme.

*Form Ghana realiseerde een grote teakplantage.*



*Paul Hol:  
agroforestry wordt  
het nieuwe concept.*

noem het landschapsrestauratie. De bevolking ziet van de huidige bossen de winst, omdat de grond minder verdroogt en dat komt de landbouw ten goede.”

“Agroforestry ofwel boslandbouw wordt het concept voor de toekomst. Wij oogsten hout op een duurzame manier en de bevolking verbouwt eten makkelijker in hetzelfde gebied: een belangrijke interactie en samenwerking met de burens. Gaandeweg gaan wij van puur advies naar implementatie in de praktijk”, vertelt Hol. De certificering en de kennis vormen de basis van de huidige bedrijfsvoering.

### Milieu en business samen

“Ik verwacht dat het areaal natuurlijk bos in de tropen nog verder naar beneden gaat”, vreest Paul Hol. “De vraag neemt toe en het aanbod neemt af; er is een structureel tekort aan hardhout.” Een deel zal veiliggesteld worden zonder nog productiebos te zijn. Daarnaast blijft er aan het bos geknabbeld worden door illegale kap. Wat resteert is een stukje waar nog geoogst mag worden: in 30 jaar 15 m<sup>3</sup> per hectare in Afrika en 50 m<sup>3</sup> per hectare in Azië. Voorzichtig becijfert hij de oogst van een goede plantage op 150 tot 200 m<sup>3</sup> per hectare per twintig jaar. In zijn opinie is de oplossing dat de oude

wereld van bosconcessiehouders en de nieuwe wereld van plantagehouders één worden. “Wat de milieubeweging nog niet beseft, is dat FSC-gecertificeerde bedrijven de grootste partners en vrienden van de belangenorganisaties voor bosbehoud zijn”, vertelt Hol. “Zij gaan immers voor langdurig behoud van bossen én hebben kennis van duurzaam beheer. Helaas wordt het deze partijen niet makkelijk gemaakt.”

### Faillissement

Hol vecht voor het model FSC, al is het businessmodel daardoor minder sterk geworden. Veel concessiehouders houden met moeite het hoofd boven water. “Een systeem waarbij wij per hectare een ‘fee’ betalen voor duurzaam beheer om de businesscase te versterken zou goed zijn. Het is natuurbeheer en de bedrijven moeten beloofd worden om dat in stand te houden. Een jaarlijkse management fee zou goed zijn, je moet bewijzen dat je het verdient en een goede beheerder bent. De bosconcessie-businesscase zit tegen het faillissement aan”, stelt Hol. Plantageteak is een goed alternatief voor meranti en andere sterke hardhoutsoorten. “De bosconcessiehouders zouden naast de concessie een plantage moeten neerzetten”,

oppert Hol. “Ik ben daarmee bezig en voer gesprekken met concessiehouders. Het wordt in de toekomst een combinatie van beide.”

### Visie uitdragen

De concessiehouders zitten in de juiste positie en ze hebben de contacten in de landen, met een lange relatie met de mensen. Form International kan bosbouw doorrekenen en de kosten, opbrengsten en investeringen in kaart brengen. Paul Hol: “Wij kunnen de zaken samenbrengen naar een businesscase. Ik ben een planter, een bomenplanter.” Dat kan alleen maar als het financieel te verantwoorden is. “De komende vijftig jaar kunnen wij vooruit met deze visie, dan zou ik 105 jaar zijn”, zegt Hol. “Van wie het bedrijf tegen die tijd is, is niet zo belangrijk, als de visie maar uitgedragen wordt.”

Het 25-jarig bestaan van Form International en de opening van het nieuwe pand werden onlangs gevierd met het planten van een tulpenboom in de tuin van ‘t Kalverveen door dochter Isabelle Hol en door Irene Mkwawa-Kasyanju, de ambassadeur van Tanzania. Per 1 juni 2018 is Rik Sools benoemd tot de nieuwe Managing Director van Form International; Paul Hol is vanaf nu Chairman van Form International. ■